



יוני 2026

## סיכום קדנציה יו"ר

חברים שלום,

הנה עברו להן ארבע שנים של עשייה אינטנסיבית ומאתגרת.

ארבע שנים שבהן נדרשנו להתמודד עם מציאות שלא הכרנו - קורונה, סבבי לחימה, אירועי 7 באוקטובר ומלחמה מתמשכת, חטופים, נפגעים, סגרים, איראן ומה לא...

ניהול הקהילה והעסקים במצב חירום אחד מתמשך עד היום, ניהול מורכב שהצריך משאבים רבים וזהירות מיוחדת לאורך כל התקופה, עם בעלי תפקידים שנדרשנו לרענן ולקלוט:

- 2 מנהלי קהילה שסיימו את תפקידם
- החלפת מנהלת חשבונות ראשית ומנהל כספים
- חילופי חברים במזכירות ובהנהלת העסקים ועוד ועוד

בתוך כל זה, יום יום, עמד לנגד עינינו דבר אחד:

האחריות לנחשון - לקהילה, לעסקים, ולכל אחד ואחת מכם.

למרות התנאים המורכבים, לא עצרנו. המשכנו לקדם, להחליט, לבצע - ולהזיז קדימה מהלכים שהמתינו שנים.

מחברה שיש בה "וותיקים" ו-"חדשים", חששות וחוסר אימון - לקהילה אחת חזקה וצומחת.

במסמך זה אמסור סקירה קצרה על הפעילות הענפה של 4 השנים מיולי 2022 עד היום.

## בכלכלה - יצרנו בסיס כלכלי חזק לעתיד

### דלילה

קידמנו את פרויקט דלילה לשותפות עם אלקטרה - מהלך אסטרטגי ארוך טווח שיניב הכנסות קבועות. הפרויקט מצוי בשלבים אחרונים לקבלת היתר בנייה לפיילוט בהתאם להוראות התב"ע ובתיאום עם המשרד להגנת הסביבה.

אנו מתמודדים עם התנגדות ישובים שכנים בסיבוב נוסף, לאחר שכל ההתנגדויות שהוצגו בשלב אישור התב"ע נדחו והתב"ע אושרה. נזכיר שהקרקע כבר שולמה על ידי אלקטרה והועברה לתאגיד משותף עם נחשון ביחס של 70% אלקטרה 30% נחשון.





### שותפות נחשון-בית גוברין (אסיפי בר)

חיסלנו חוב של כ-17 מיליון ש"ח בחקלאות ויצרנו יציבות בהכנסות. במאמצים גדולים מאוד, הצלחנו להגיע להסכמות עם קיבוץ בית גוברין ולמנוע סכסוך מתמשך. בהתאם למודל ההיפרדות והעיבוד עם בית גוברין לתקופה מוגבלת עד סיום מלא, אנו מגדילים את שטחי העיבוד העצמי.

### ענף הלול

הגדלת שטחי רצפת גידול, במקביל להגדלת שטחי גגות למתקנים סולאריים המייצרים תוספת הכנסה משמעותית. בנוסף אנו מקדמים את הרחבת חוות יער בשטח משמעותי, לצד הקמת חווה נוספת בשטחי החקלאות, מהלכים שיציבו את נחשון כמגדל מהגדולים ביותר בישראל.



### כרם

חקלאות בעיבוד עצמי עם כרמי יין בהיקף מצטבר של כ-400 דונם עד כה. בתכנית הגדלה נוספת ויצירת ענף משמעותי. נציין שההשקעות מבוצעות רק כנגד הסכמי מכירת היבול מראש מול יקבים, כאשר כל שלב מאושר בהנהלות לאחר הצגת כל המידע.



### סולארי

הפכנו את תחום האנרגיה הירוקה למנוע צמיחה משמעותי ומרכזי במספר מישורים:

- הגדלת מתקנים סולאריים על גגות המשק
- יזום מתקן אגרו סולאר בהיקף 300 דונם על קרקע חקלאית במקביל לעיבוד
- קידום מערכות אגירה פנימית לצרכי הקיבוץ
- קידום מערכת אגירה בהיקף גדול לשימוש חצוני מול רשת החשמל הארצית
- קידום מערכת אגירה במסלול היתר עד 80 דונם צמוד דופן ליד הלולים



### תעשייה

### הקמת מבנה תעשייה חדש

קידום תכנון לקראת הקמת מרכז לוגיסטי תעשייתי להשכרה בשטח התעשייה בצמוד לארן כנדל"ן מניב לטווח ארוך.



נכס חשוב ומרכזי של נחשון, חווה שנה וחצי של ארגון מחדש, השקעות ובנייה מחדש של ההון האנושי בכל הרמות, לצד השקעות הנרחבות בציד ואמצעי יצור. לאחר שנים רבות של פעילות במהלכן ארן גדל והתבסס,

נדרשות התאמות והשקעות לחיזוק המפעל, לחיזוק השדרה הניהולית לעמידה באתגרי העתיד. החברה עוברת שינויים משמעותיים בכל היבט על מנת שתוכל להמשיך לפעול בשווקים התחרותיים בארץ ובעולם. מדובר במשימה מאתגרת שלצידה סיכונים אך גם הזדמנות. השינוי שמבוצע בארן מובל על ידי יו"ר ארן החדש ועל ידי הנהלה חדשה שנבנתה בשנה האחרונה. אנו מלווים את ארן מקרוב, ונציגי הקיבוץ, חברי הנהלת העסקים, החליטו בשלב זה לתת גיבוי לארן ולהנהלה החדשה שלה למצות את התהליכים, ולהציב את ארן במקום חזק ומתאים יותר לעתיד. במקביל אנו בוחנים גם כניסת משקיעים לארן כפי שעשינו פעמיים במהלך השנים האחרונות, מהלכים שלצערנו לא הצלחנו להשלים, בעיקר נוכח נסיבות המלחמה הנמשכת והאתגרים שהיא מציבה לתעשייה הישראלית כולה וגם לארן.

## נחשון היום קיבוץ חזק יותר כלכלית ומוכן קדימה להמשך צמיחה



### בקהילה - צמיחה והתחדשות

- קליטת כ-40 משפחות חדשות
- בנייה ופיתוח בהיקף רחב שלא היה כמותו שנים רבות
- השגנו פטור מהיטל השבחה - חיסכון משמעותי של עשרות עד מאות אלפי שקלים לכל משפחה
- קידמנו תב"ע חדשה לנחשון שתכלול שכונת צעירים ודיור בר-השגה לבנות ולבנים הצעירים
- השקענו בפיתוח המרחב הציבורי עם תיקון וסלילת כבישים, סובה חדשה, נקודות ריכוז אשפה משודרגות, עמדות טעינה לרכבים חשמליים, קומונה חדשה, הקמת צוות תחזוקה שירותי ועוד
- שיפור צמתי הכניסה לקיבוץ וסלילת כביש הטבעת המזרחי לתושבי לטרון
- קידמנו ואישרנו הסדרים ותקנונים בתחומי סיעוד, השכרות, פנסיה, ביטוחים, תמיכה לפורשים, וגם על החלפת מפעיל בכולבו לא ויתרנו...

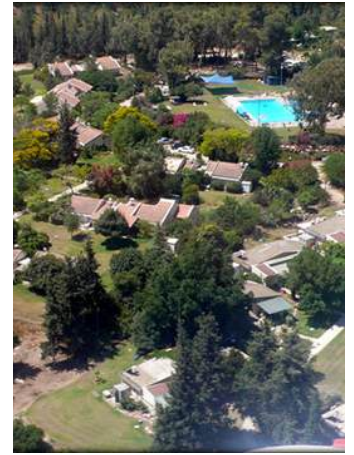
### ביטחון ואיכות חיים

פעלנו רבות לחיזוק משמעותי של מערך הביטחון: התקנת גדרות, עמדות טעינה, מרחבים מוגנים לגנים, רכישת והתקנת גנרטורים לטובת עצמאות אנרגטית וביטחון באספקת חשמל לקהילה בעת חירום. הקמה ותמיכה במערך צוות חירום ישובי [צח"י] שלא היה קיים בפועל עם פרוץ המלחמה.



## הסדרה ושיוך - יצירת ודאות

קידום שיוך מגרשים בחלופת האגודה תוך יצירת יתרונות כלכליים לחברים והסדרת תחומים מרכזיים בחיי הקהילה גם לאחר השיוך. המעבר לחלופת האגודה מבטיח את שמירת אורח החיים של הקיבוץ המתחדש, לצד הענקת זכות קניין לבית האב. סכומי השיוך בחלופת האגודה נמוכים בהרבה, היא מעניקה הנחה רוחבית לכלל החברים, מאפשרת המשך קליטה עם הנחות על מחירי הקרקע לבנים, והיא כוללת גם תשלום עתידי בגין ניצול יתרת זכויות הבנייה.



## מהלך מרכזי - איחוד סטטוסים ושיוך פירות נכסים

אחד האתגרים הגדולים של 4 השנים האלו, בהם השקענו מאות שעות דיונים, שעות רבות של בחינת מודלים שונים, היבטים משפטיים וחברתיים מורכבים, תוך מעורבות של נציגי הציבור על מרכיביו, וותיקים וחדשים. הצלחנו להשלים מהלך מורכב, רגיש וארוך בהצלחה, כולל חלוקת רווחים לוותיקים בתשלום אחד. תוצאה שמבטאת עבודה משותפת עם חברים שהתגייסו למשימה, אחריות ונחישות.



## החינוך בנחשון

לפני 4 שנים עמדה מערכת החינוך בנחשון בפני קריסה ואי יכולת לפתוח חלק מגני הילדים, עם גרעון שוטף של מאות אלפי ₪ בשנה. הצלחנו ליצור מערכת יציבה ללא גירעון והפיכתה למערכת משגשגת ומבוקשת עם רשימות המתנה ועם מערך יציב וחזק מבוסס על טהרת תושבי נחשון!



## קשר עם המועצה האזורית

שיקום הקשר עם המועצה והקשר האישי עם ראש המועצה הוביל לתמיכתו בקיבוץ בפרויקטים רבים שקידמנו והיה כרוך בבנייה מחדש ויצירת אמון אישי ומוסדי. התוצאה היא תמיכת המועצה בבקשות של נחשון, בהם 3 תיקוני תב"ע שהצלחנו להשלים, פטור מהיטלי השבחה של עשרות אלפי ₪ לכל משפחה שבונה, תקציבים לפיתוח, תמיכה ביזמות נחשון בפרויקטים גדולים וחשובים, תוך שיתוף פעולה שוטף עם מחלקות המועצה

# מבט קדימה - ממשיכים בתנופת העשייה...

חלק גדול מהמהלכים המשמעותיים נמצאים היום באמצע הדרך: פרויקטים כלכליים בשלבי יישום, שיוך מגרשים לפני מימוש, פיתוח שכונות וקליטה, תכנון עתידי נרחב ה

**יציבות ניהולית חשובה להשלים את מה שהתחלנו ולממש תכניות מרכזיות שישפיעו רבות על עתידנו הכלכלי והחברתי**

## סיכום ביניים

לא הכול היה פשוט. היו החלטות מורכבות, היו מחלוקות, והיו גם רגעים לא קלים. אבל לכל אורך הדרך, הובלנו תהליכים משתפים ביחד עם הוועדות ועם הציבור, במטרה להגיע להכרעות תוך תמיכה ציבורית רחבה. כך ההצבעות על השיוך, על איחוד הסטטוסים, על תקנונים חדשים, ועוד ועוד, התקבלו בדרך כלל ברוב גדול והסכמה רחבה.

## איפה אנחנו היום ?

- ✓ קהילה מגובשת וצומחת ומתחדשת
- ✓ צמיחה דמוגרפית מואצת
- ✓ כלכלה חזקה יותר
- ✓ תנופת פיתוח משמעותית במשק ובקהילה
- ✓ תהליכים סדורים ודמוקרטיים
- ✓ ועדות מאוישות עם נציגי ציבור פעילים לטובת הקהילה
- ✓ שקיפות שיתוף עזרה הדדית וסיוע לחברים
- ✓ פוטנציאל לקליטת מאות בניס ובנות בעתיד מבחינה תכנונית וקניינית

**מקום  
שטוב  
לחיות  
ולצמוח בו**

להישארים האלה האנשים יחד עם חברי האמצעיות, חברי הנהלת העסקים, מנהל הקהילה ומנהל העסקים, מנהלת אסא, חשבת הקיבוץ, מנהלת המשכר, מנהלי הענפים, יו"ר הוועדות וחברי הוועדות, עובדי הקיבוץ ועוזר רביס ואוביס. תודה לכל מי שנתן ונותן אמאנו לאובת קהילת נחשון ועסקיה.

בהכרה,  
שי כהן - יו"ר קיבוץ נחשון

